

2025年度決算説明会資料

2026年6月3日



株式会社 **中電工**

【説明者】

代表取締役社長

重藤 隆文

ご説明する事項

1 2025年度業績


2 2026年度業績予想

3 中期経営計画2027（2025～2027年度）および
中電工グループ2030ビジョンの数値目標の見直し

4 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応

5 株主還元

6 参考情報（会社概要他）



1. 2025年度業績

事業環境

- 原材料価格の高止まりや労務費の上昇、労働者不足が継続
- 自動車・半導体関連工場など製造業の設備投資や都市部の再開発が堅調に推移

当社グループの取り組み

- 当社グループは「中期経営計画2027（2025～2027年度）」に基づき、営業力・施工力の一層の強化や生産性向上など諸施策を進めた。

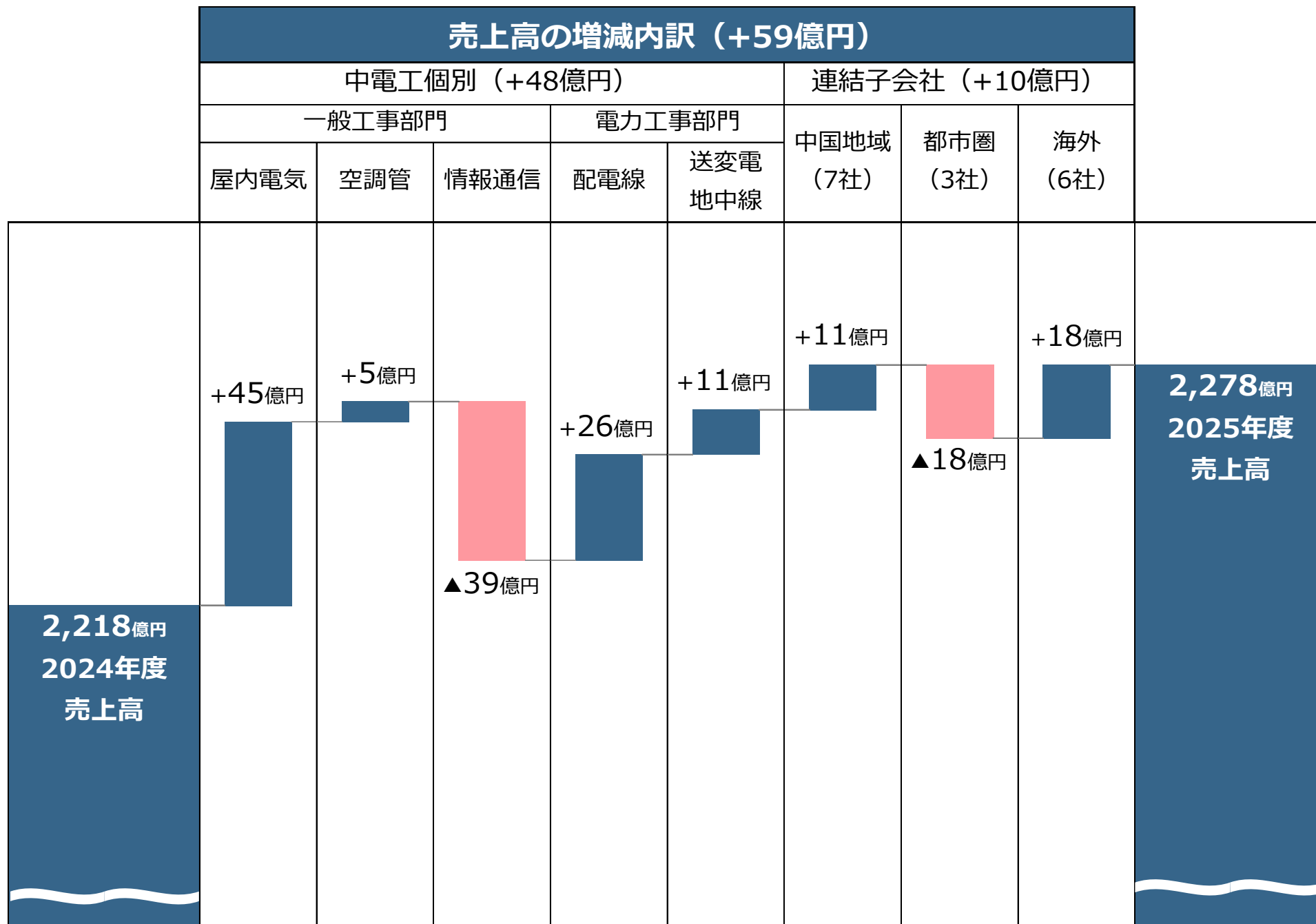
業績（連結）

- 2025年度は「増収・増益（営業利益、経常利益）」
- 売上高は、中国地域の工場関連など大型工事が順調に進捗したことなどにより、3期連続の増収。（過去最高値）
- 営業利益は、売上高の増加に加え、原価管理の徹底や施工の効率化、全社的なコスト低減の一層の推進などにより3期連続の増益。（過去最高値）
- 親会社株主に帰属する当期純利益は、前年度の持分法適用会社解散に伴う法人税等の減少の反動などにより3期ぶりの減益。

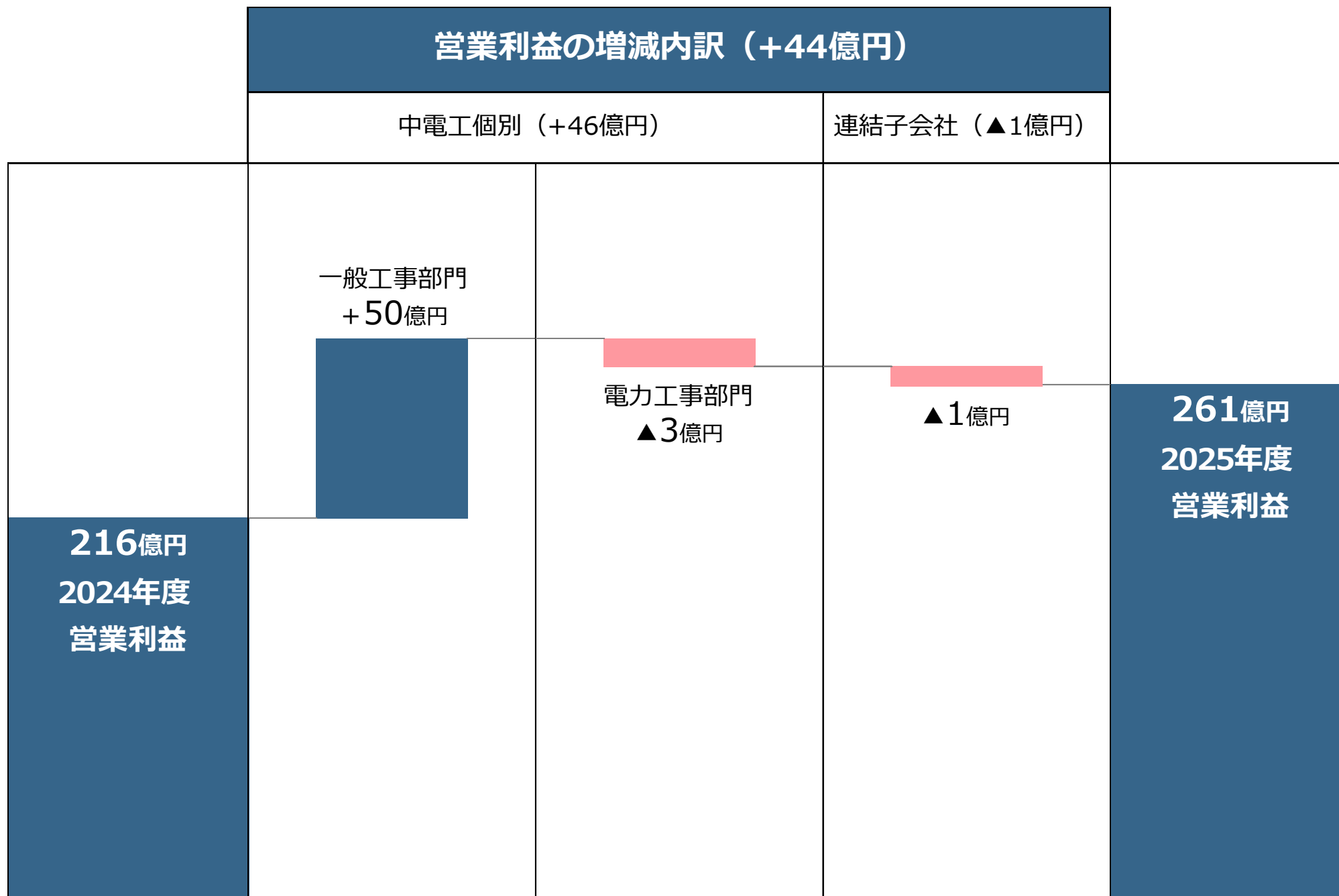
連 結 業 績	2024年度		2025年度		増減額	前年比
売 上 高		2,218億円		2,278	59	103%
売上総利益	(17.5%)	389億円	(19.7%)	447	58	115%
販 管 費		172億円		186	13	108%
営 業 利 益	(9.8%)	216億円	(11.5%)	261	44	121%
経 常 利 益	(10.6%)	234億円	(12.1%)	274	40	117%
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	(9.0%)	198億円	(8.1%)	184	▲14	93%

(注) () 内は売上高利益率

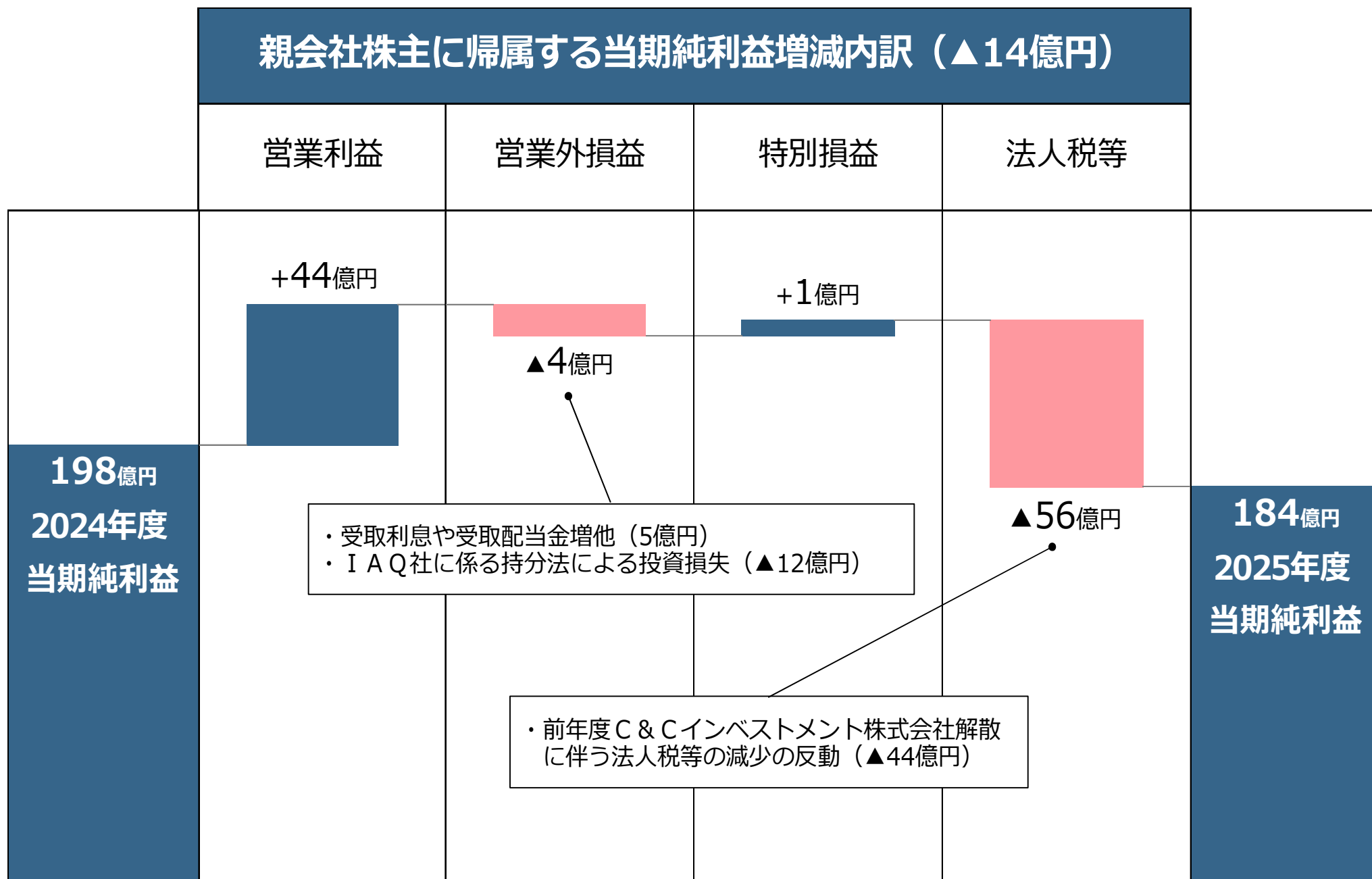
売上高の対前年度増減内訳（連結）



営業利益の対前年度増減内訳（連結）



親会社株主に帰属する当期純利益の対前年度増減内訳（連結）



業績（個別）

➤ 2025年度は「増収・増益（営業利益、経常利益）」

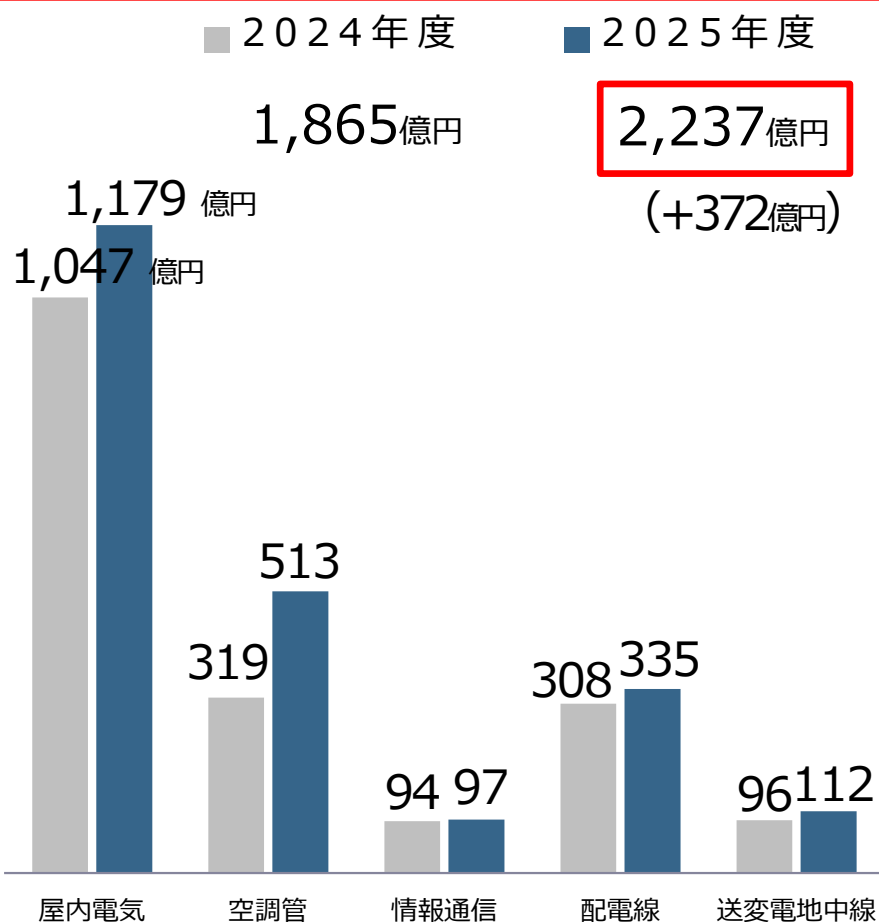
個別業績	2024年度		2025年度		増減額	前年比
受注高		1,865億円		2,237	372	120%
売上高		1,778億円		1,826	48	103%
売上総利益	(16.0%)	284億円	(18.8%)	343	58	121%
販管費		93億円		105	12	113%
営業利益	(10.8%)	191億円	(13.0%)	237	46	124%
経常利益	(12.1%)	215億円	(14.4%)	263	48	123%
当期純利益	(10.7%)	190億円	(10.2%)	185	▲4	97%

(注) () 内は売上高利益率

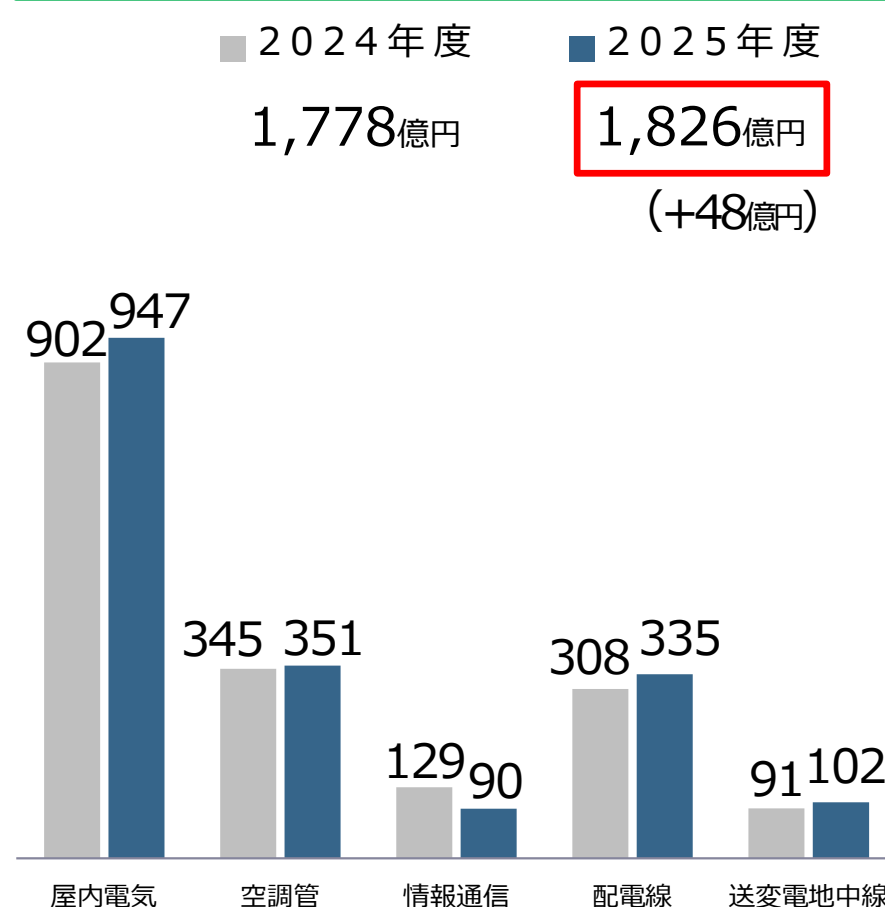
部門別受注高・売上高（個別）

- 受注高は 対前年度372億円増（工場関係・学校・病院などが増加）
- 売上高は 対前年度48億円増（事務所・工場関係などが増加）

受注高



売上高



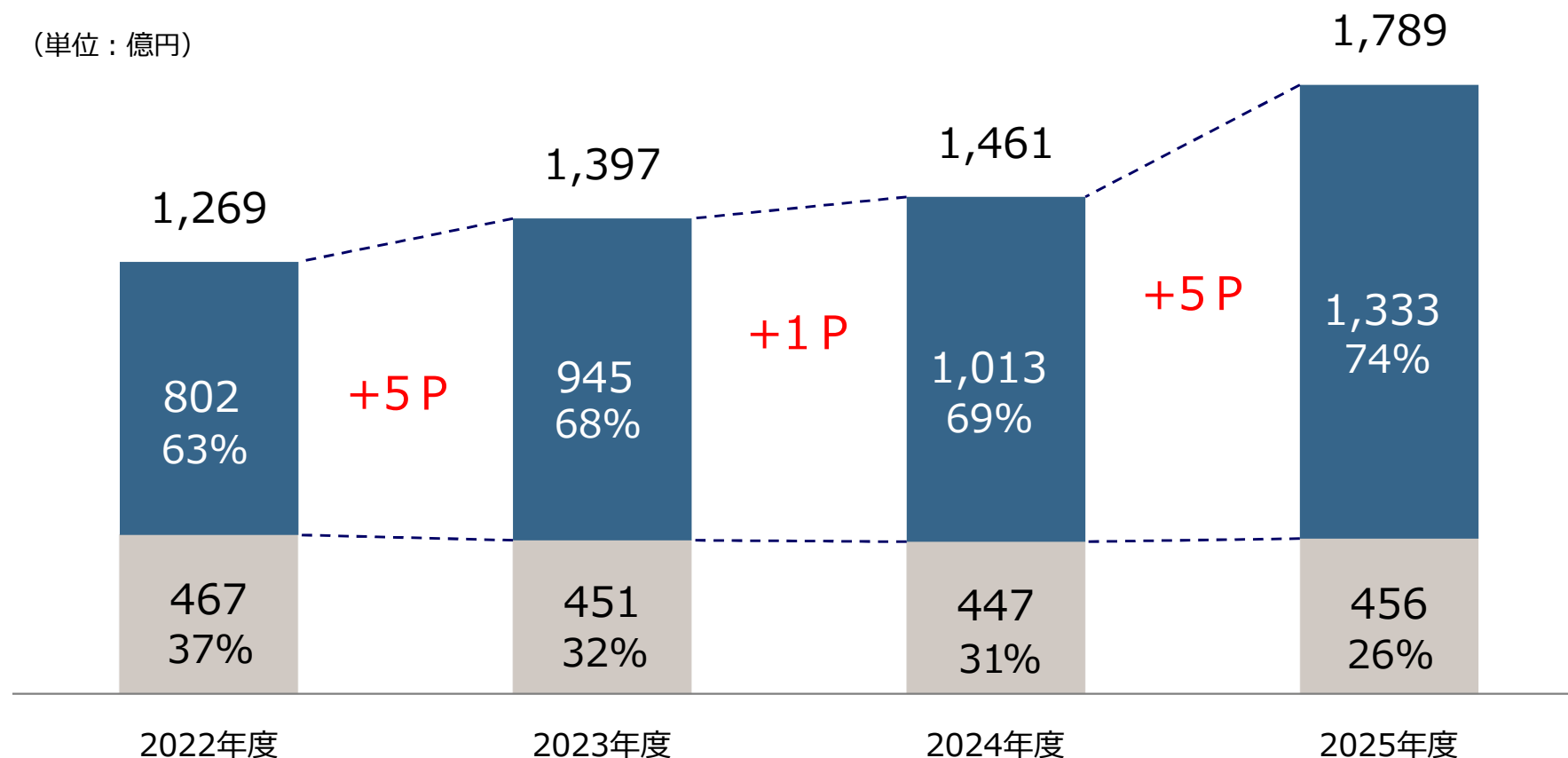
一般工事部門受注高（個別）

- 2023年度以降、大型化の受注が増加し、工事進行基準の割合が増加
- 工事完成基準の受注高は、ほぼ同水準で推移

【工事進行基準の割合・工事完成基準】

■ 進行基準（受注額1億円以上、かつ工期6か月以上） ■ 完成基準（進行基準以外）

（単位：億円）



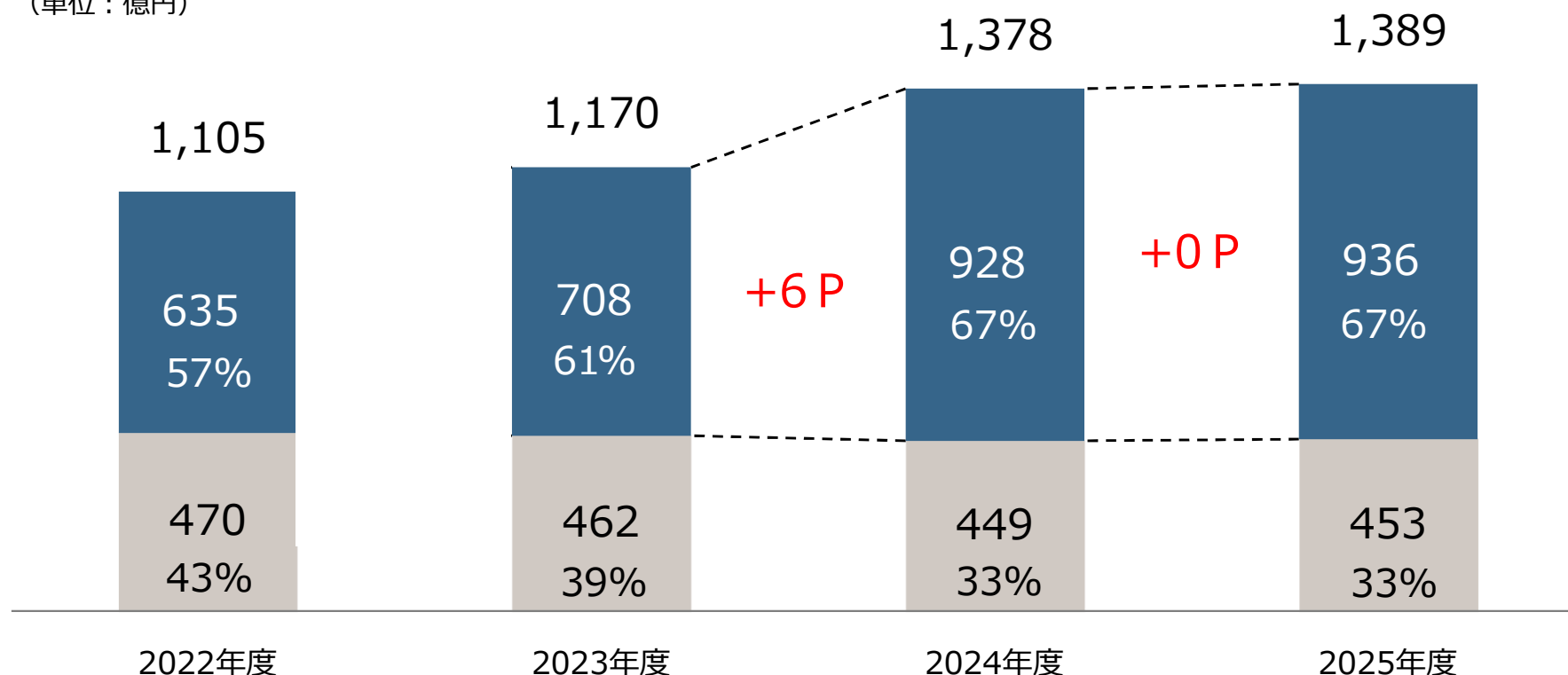
一般工事部門売上高（個別）

- 大型工事の受注が増加し、2024年度以降、工事進行基準の割合が増加
- 工事完成基準の売上高は、ほぼ同水準で推移

【工事進行基準の割合・工事完成基準】

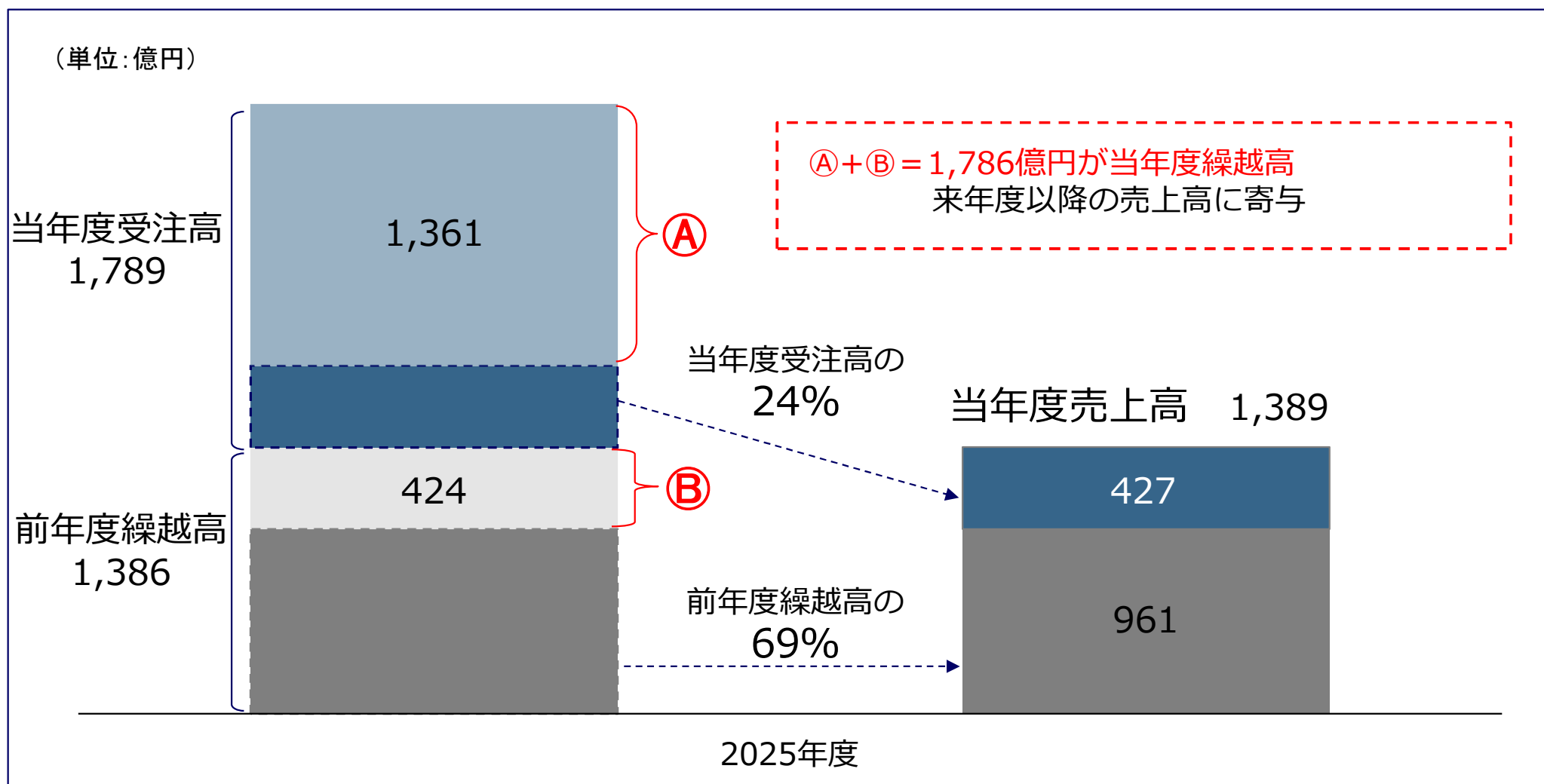
■ 進行基準（受注額1億円以上、かつ工期6か月以上） ■ 完成基準（進行基準以外）

（単位：億円）



一般工事部門売上高（個別：受注時期別）

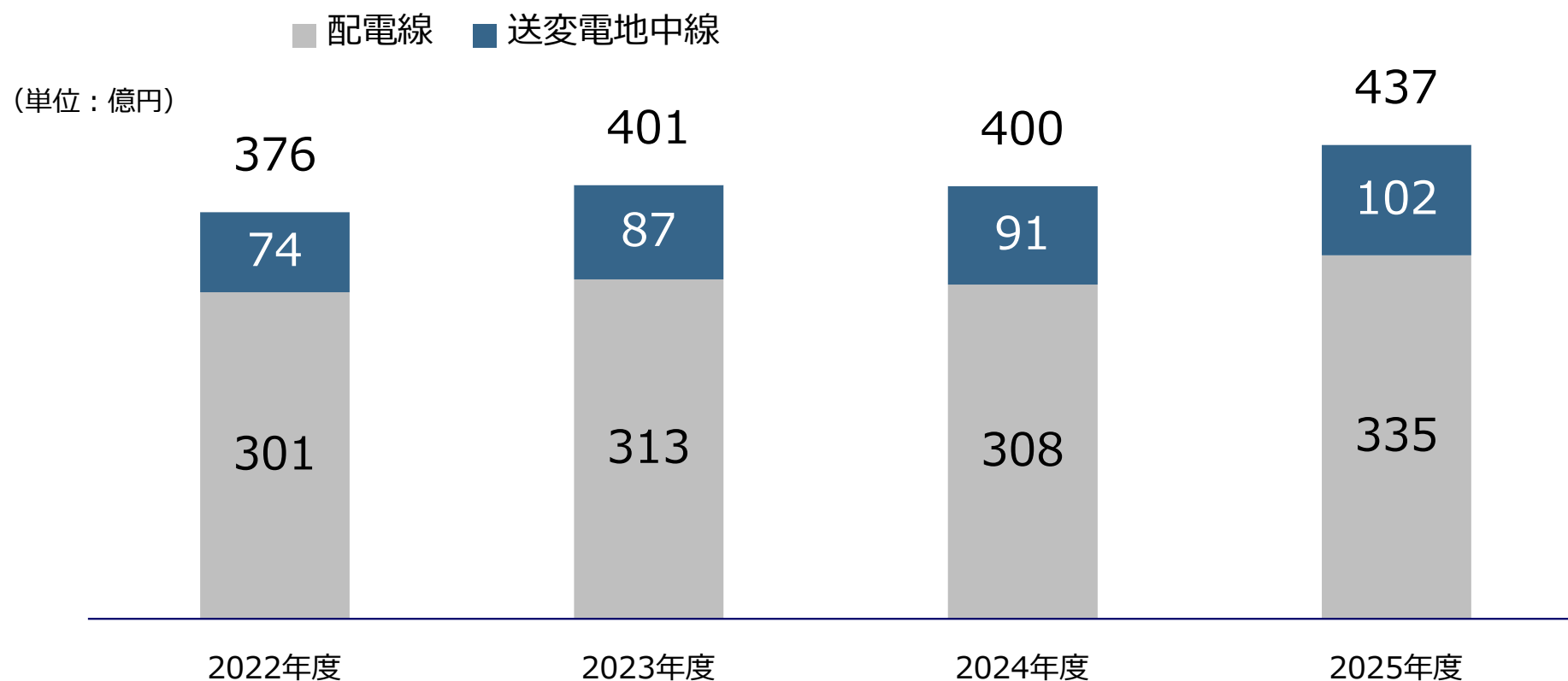
- ▶ 当年度受注高1,789億円のうち、24%の427億円を売上高に計上
- ▶ 前年度繰越高1,386億円のうち、69%の961億円を売上高に計上
- ▶ 当年度繰越高の1,786億円が来年度以降の売上高に寄与



電力工事部門売上高（個別）

- 主に中国電力ネットワークから受注し、中国地域での施工
- ここ数年では、400億円強の売上高を安定的に計上

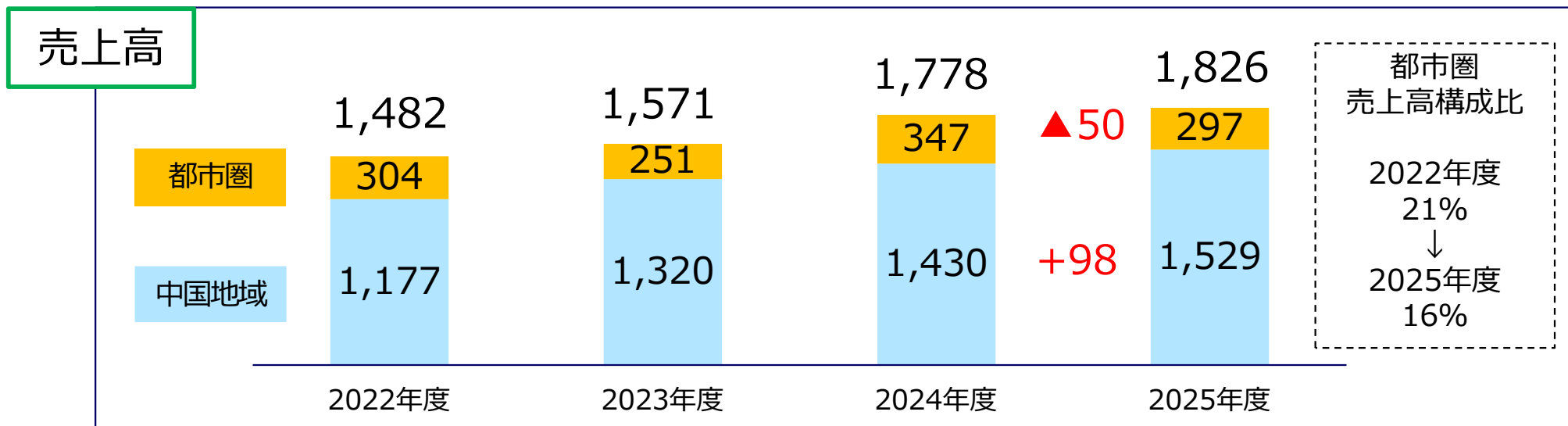
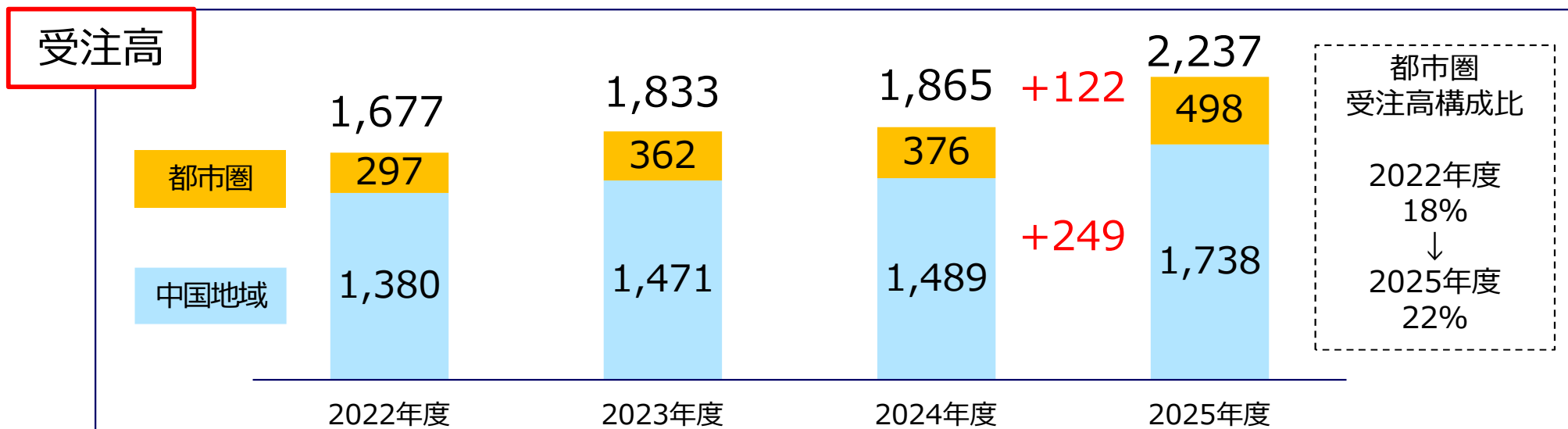
【電力工事部門売上高の推移】



地域別受注高・売上高（個別）

- 中国地域の基盤を強化しつつ、都市圏(東京・大阪・名古屋)を拡大
- 都市圏の売上高は一時的に減少、次年度以降は着実に拡大する予想

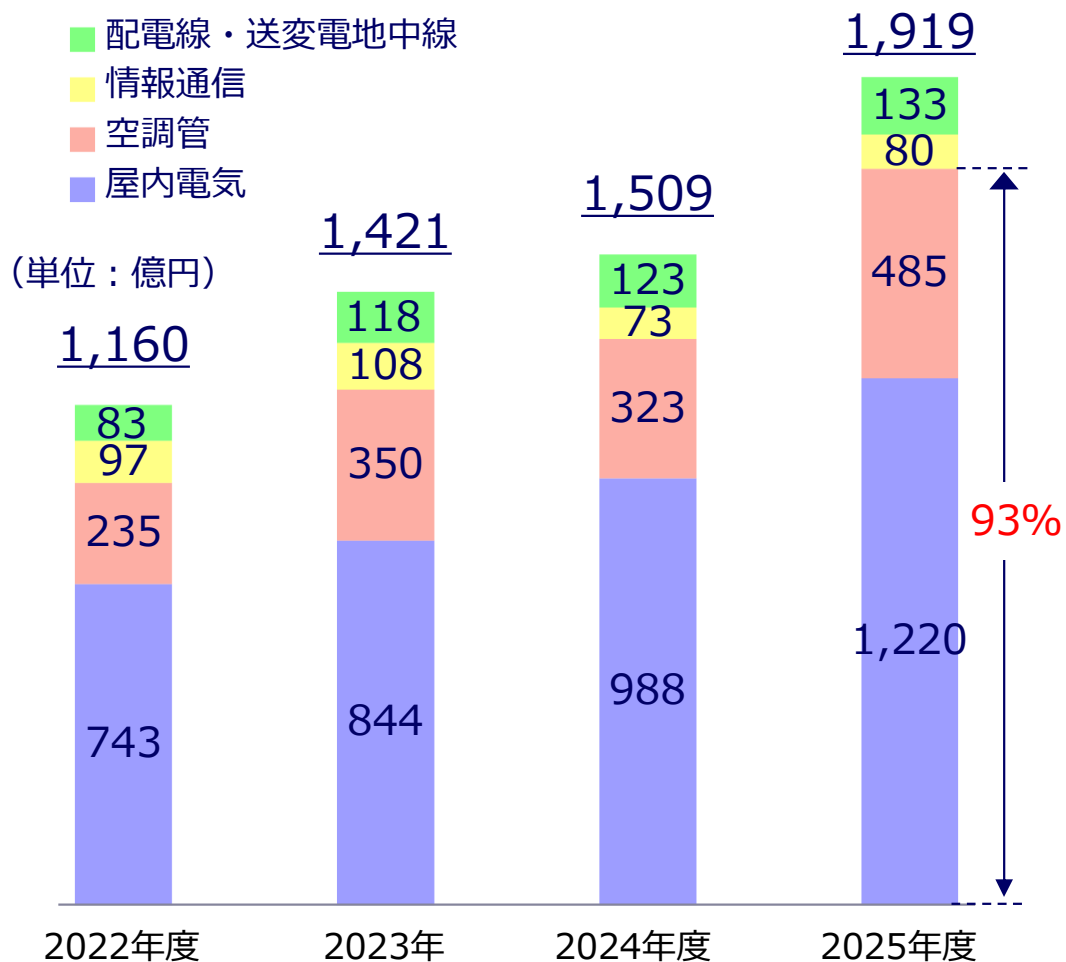
(単位：億円)



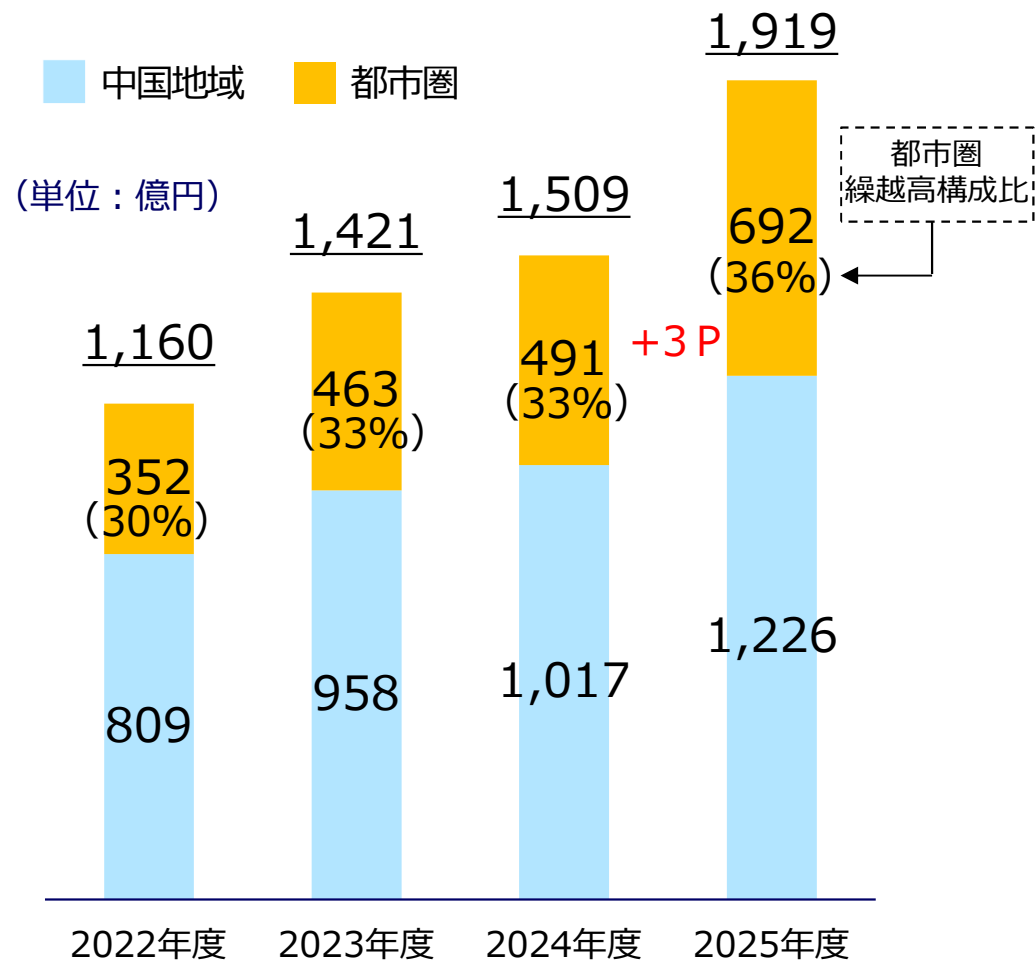
繰越高の推移（個別）

- 繰越高は、全体で1,919億円と対前年度410億円増（過去最高値）
- 主な部門別繰越高は、屋内電気1,220億円、空調管485億円
- 中国地域、都市圏ともに、着実に増加している

【部門別繰越高の推移】



【地域別繰越高の推移】



貸借対照表 (連結)

		2025年3月末	2026年3月末	増 減	主な増減要因
流動資産	流動資産	1,297億円	1,421	123	現金預金 24 有価証券 84
	固定資産	1,641億円	1,757	115	機械、運搬具及び工具器具備品 24 長期貸付金 79
資産合計		2,939億円	3,178	239	
流動負債	流動負債	506億円	579	72	未払法人税等 76
	固定負債	136億円	120	▲15	
負債合計		642億円	699	56	
純資産合計		2,296億円	2,478	182	利益剰余金 117 自己株式 ▲59 その他有価証券評価差額金 68 退職給付に係る調整累計額 41
負債純資産合計		2,939億円	3,178	239	
自己資本比率		77.1%	76.9	▲0.2	

2. 2026年度業績予想

業績予想（連結）

- 対前年度「増収・増益」の見込み
- 売上高は中電工個別123億円、連結子会社48億円の増加
- 営業利益は売上高増加に伴う売上総利益の増加を見込む一方、人的資本投資による人件費の増加などを織り込み8億円の増益
- 経常利益および親会社株主に帰属する当期純利益は営業利益の増加などにより12億円の増加

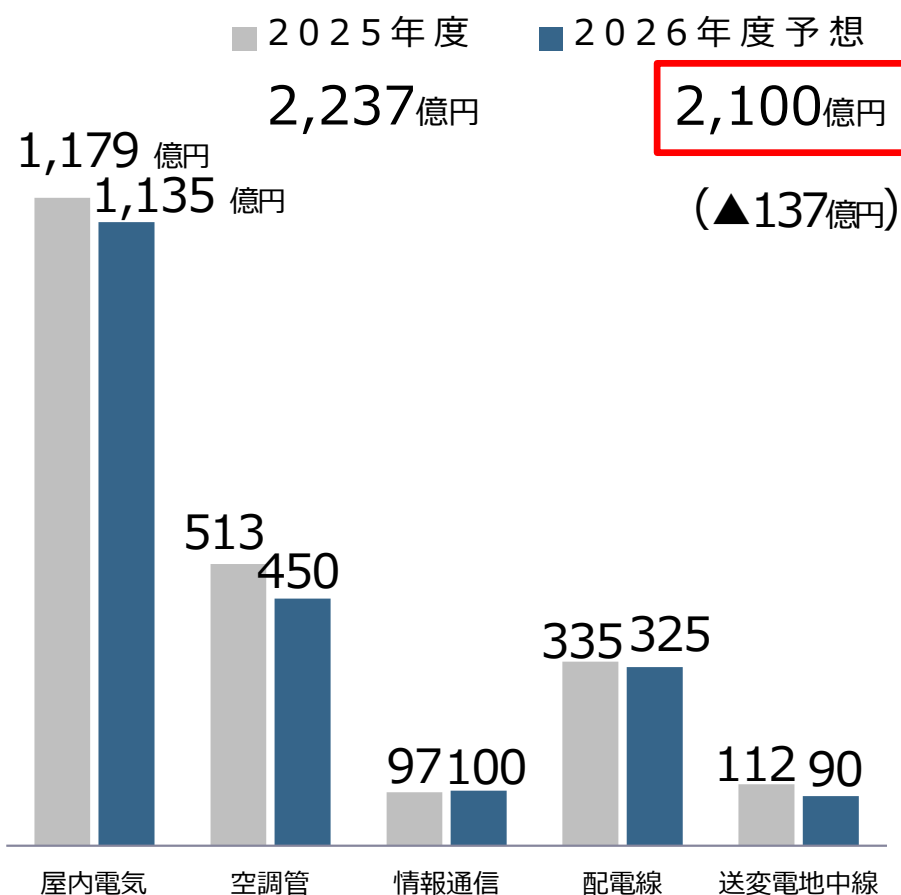
連 結 業 績	2025年度実績		2026年度予想		対前年	
					増減額	比率
売 上 高		2,278億円		2,450	171	108%
営 業 利 益	(11.5%)	261億円	(11.0%)	270	8	103%
経 常 利 益	(12.1%)	274億円	(12.0%)	295	20	107%
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	(8.1%)	184億円	(8.0%)	197	12	107%

(注) () 内は売上高利益率

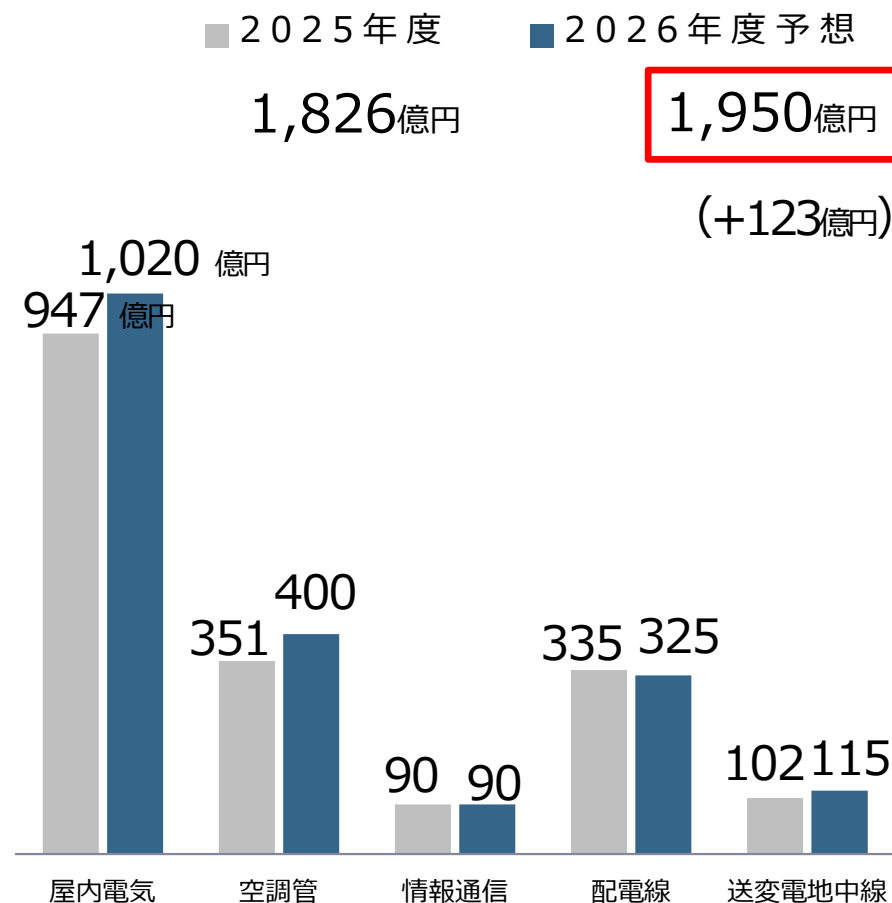
部門別受注高・売上高（個別）

- 受注高は、137億円減少の見込み（主に屋内電気工事と空調管工事の減少）
- 売上高は、123億円増加の見込み（主に屋内電気工事と空調管工事の増加）

受注高



売上高



3. 中期経営計画2027（2025～2027年度） および中電エグループ2030ビジョンの 数値目標の見直し

事業環境

- 製造業の設備投資や都市部の再開発などが引き続き堅調に推移
- 受注時採算は引き続き良好
- 原材料価格の高止まり、労働者不足が継続
- 中東情勢の事業への影響など、先行き不透明な状況を想定

数値目標の見直し（連結）

- 2025年度の業績のうち、営業利益およびROEについては、中期経営計画2027の最終年度である2027年度の数値目標を上回る結果となった。また、2026年度の業績についても、事業環境や現在の手持ち工事量等を勘案し、2025年度実績を上回る予想としている。
- これを踏まえ、中期経営計画2027および中電工グループ2030ビジョンに掲げる数値目標を見直し、新たな目標達成に向けて取り組む。

				現行	
		'25年度 実績	'26年度 予想	'27年度 中計目標	'30年度 ビジョン目標
売上高	億円	2,278	2,450	2,400	2,600
営業利益	億円	261	270	230	240
ROE	%	7.9	8.0	7.0以上	7.0以上



見直し			
'27年度 中計目標	対 現行	'30年度 ビジョン目標	対 現行
2,600	200	3,000	400
280	50	300	60
8.5以上	1.5	9.0以上	2.0

中期経営計画2027（2025～2027年度）の概要

Change & Growth For All to 2027

～営業力・施工力の強化と人的資本経営の推進～

1 安全・コンプライアンスの徹底と品質の向上

安全とコンプライアンスを最優先とした事業運営を徹底するとともに、お客さまの信頼と満足度の向上に向けて、品質の確保・向上に取り組む。

- 協力会社と一体となった安全最優先の意識と基準ルール遵守の徹底
- コンプライアンス意識の向上と法令遵守の徹底
- 工事のプロセス全体にわたる品質の確保
- 災害時の早期復旧など電力安定供給への確実な貢献 等

2 営業力・施工力の一層の強化と受注の拡大

中国地域のシェア拡大、都市圏の事業拡大に向けて、営業力・施工力を一層強化する。

- 営業要員の確保と設計力・提案力の強化
- 技術要員の確保・育成と施工管理者の最適配置
- 協力会社とのパートナーシップ強化
- 半導体・データセンターなど成長分野の受注強化 等

3 生産性の向上による利益の創出

D Xや施工の効率化など業務全般にわたる生産性向上の取り組みを深化させ、更なる利益を創出する。

- D X、生成A Iの活用による一層の業務効率化
- フロントローディングの全社展開による工事の平準化・効率化
- 迅速な情報共有、コミュニケーション強化による課題の早期解決
- 原価管理の強化と一層のコスト低減等

4 人材の確保・育成の強化と魅力ある職場づくり

採用方法の多様化による人材確保、育成の強化と魅力ある職場づくりを推進し、従業員のスキルとエンゲージメントの向上を図る。

- リファラル採用、初任地限定採用など採用方法の多様化
- 資格取得教育等によるスキルアップの継続的支援
- ワークライフバランスの推進
- 快適な職場環境の整備、健康経営の推進 等

5 成長投資による事業拡大

カーボンニュートラルに向け、脱炭素化支援として環境関連ビジネスを推進する。また、事業拡大に向けたM & Aに取り組む。

- P P A事業など環境関連ビジネスの推進
- 技術研究開発の推進
- 施工体制の強化に向けたM & Aの推進等

中電工グループ2030ビジョン

「変革と成長」

～持続的な成長に向けて～

目指すグループ像

持続的な成長を遂げるとともに、持続可能な社会の実現に貢献

高い技術と品質で社会の多様なニーズに応えていく

働くすべての人が、誇りと喜びを持って、変革にチャレンジ

人材の確保・育成（個別）

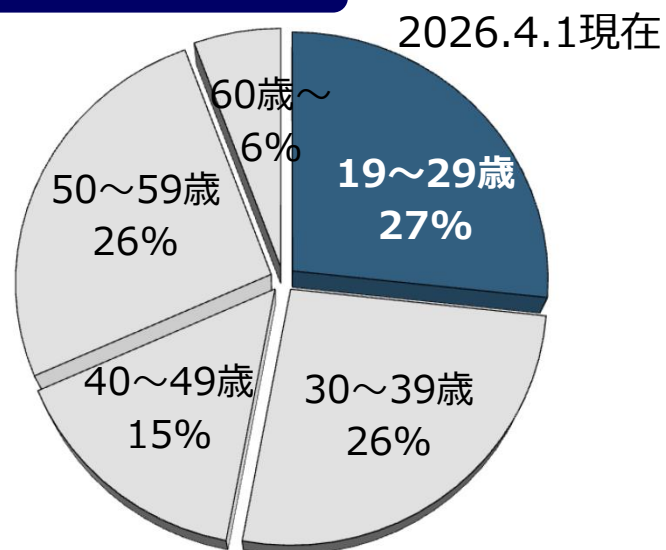
定期採用者数

2023年度	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度 計画
135	132	146	182	170

賃金改定、初任給改定

- ベースアップと定期昇給を合わせて、3年連続5%を超える賃上げの実施
- 初任給を15,000円増額改定（大学卒275,000円、高卒230,000円）

年齢別構成



有資格者数

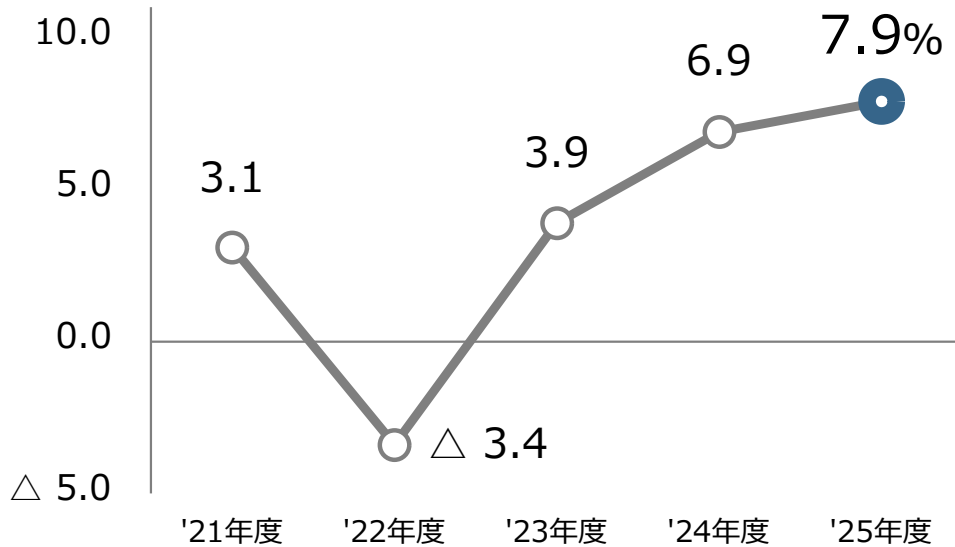
資格名	取得者数		
	23年4月	26年4月	増減
電気工事施工管理技士（1.2級）	1,157名	1,340	183
管工事施工管理技士（1.2級）	295名	347	52
電気通信工事施工管理技士（1級）	98名	146	48
技術士	66名	72	6

（注）施工管理技士（電気工事・管工事）の複数取得者 73名

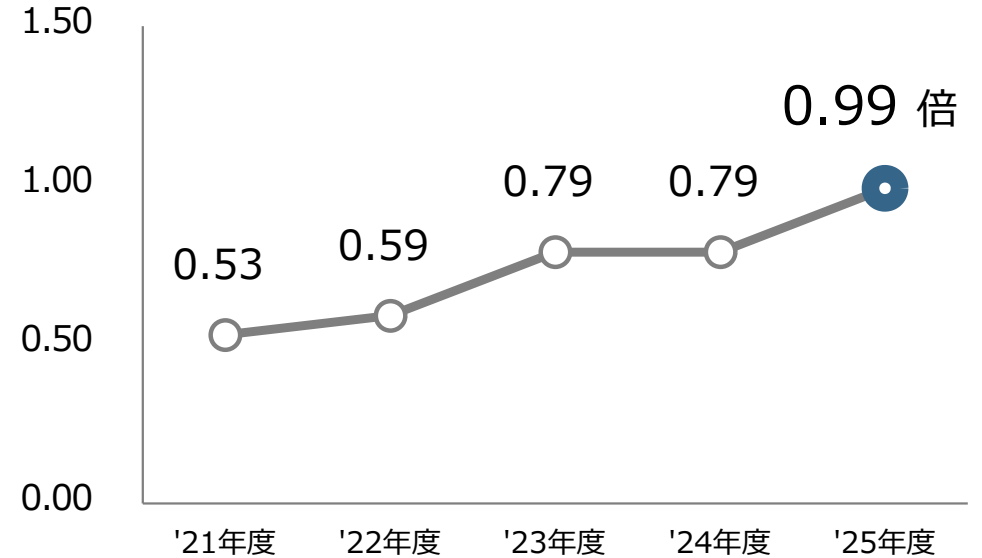
4. 資本コストや株価を意識した 経営の実現に向けた対応

現状認識・PBR向上に向けた取り組み

ROE推移 (%)



PBR推移 (倍)



(注) 1. 2024年度のROEは、決算数値9.1%から、過去に計上した投資損失を損金算入したことによる法人税等の減少効果（特殊要因）を除いた数値。
 2. 直近事業年度の資本コスト5%（CAPMをベースに算出）

(1) 収益力の向上

(2) 資本政策の強化充実

(3) IR活動の強化

ROE向上

株式市場における
評価向上

PBR
向上

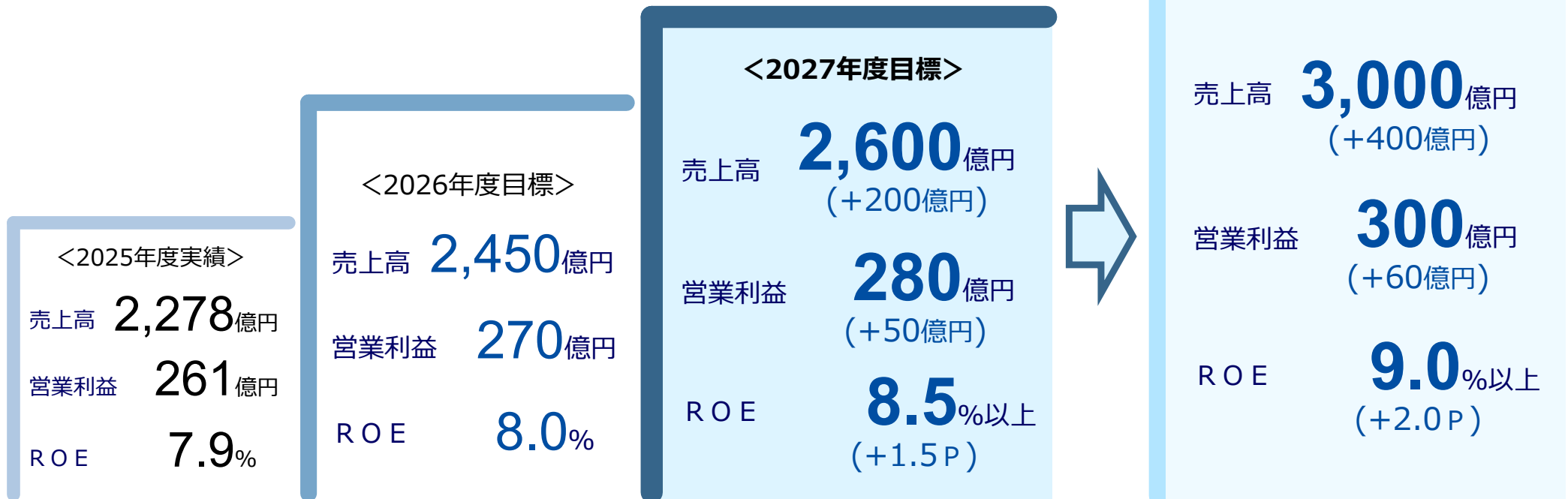
目標達成に向けた収益力の向上

- 中期経営計画2027（2025～2027年度）の諸施策を着実に実行し、2027年度の業績目標を達成、「中電工グループ2030ビジョン」の実現に繋げていく。

[中期経営計画2027の主要施策]

- 安全・コンプライアンスの徹底と品質の向上
- 営業力・施工力の一層の強化と受注の拡大
- 生産性の向上による利益の創出
- 人材の確保・育成の強化と魅力ある職場づくり
- 成長投資による事業拡大

中期経営計画2027（2025～2027年度）



(注) : () 内は2025年4月28日の公表値からの増減

資本政策の強化充実

- 中期経営計画2027の3年間で、事業活動および政策保有株式の売却などで獲得した資金1,000億円を成長投資および株主還元に向け。
 - 成長投資の拡大：600億円程度
 - DX推進など事業基盤強化300億円、環境関連事業など事業拡大300億円
 - 株主還元の充実：400億円程度
 - DOE 3.0%を目処とし3年間で配当220億円程度、自己株式の取得枠180億円程度を設定

成長投資の拡大

600 億円程度

事業基盤強化への投資

300 億円程度

- DX推進
- 労働環境整備等の設備投資拡充
- 人材の確保・育成
- 技術研究開発 等

事業拡大への投資

300 億円程度

- 環境関連事業
- 設備工事業の強化・拡大
- グループ会社の各事業強化・拡大
- 新規事業 等

株主還元の充実

400 億円程度

(+50億円)

持続的・安定的な配当

220 億円程度

(+20億円)

- DOE 3.0%を目処
- 2027年3月期予想
1株当たり年間配当金140円
(2026年3月期予想から+10円)

自己株式の取得

180 億円程度

(+30億円)

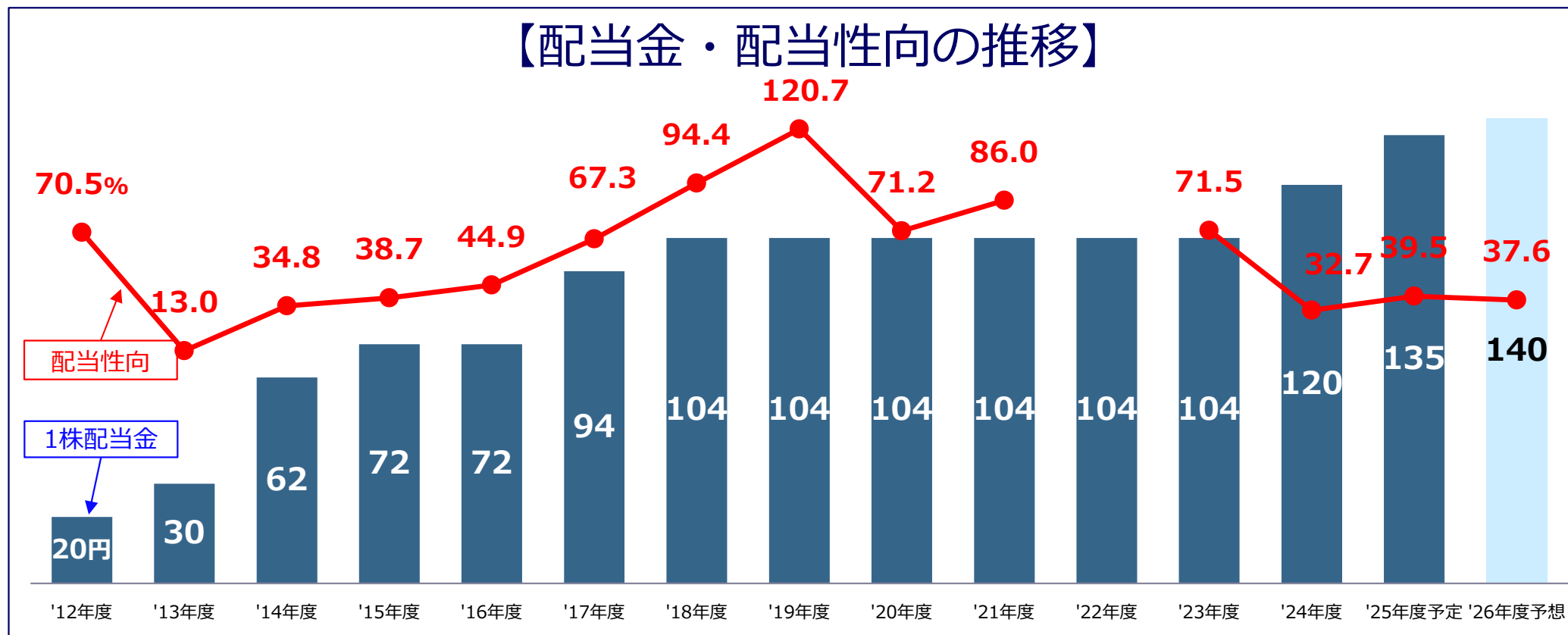
- 自己株式の取得枠の設定

(注)：()内は2025年4月28日の公表値からの増減

5. 株主還元

配当金・配当性向の推移

- 2025年度予定・・・年間135円、DOE3.3%、配当性向39.5%
- 2026年度予想・・・年間140円、DOE3.2%、配当性向37.6%



(注) 2022年度は当期純損失のため配当性向は記載しておりません。

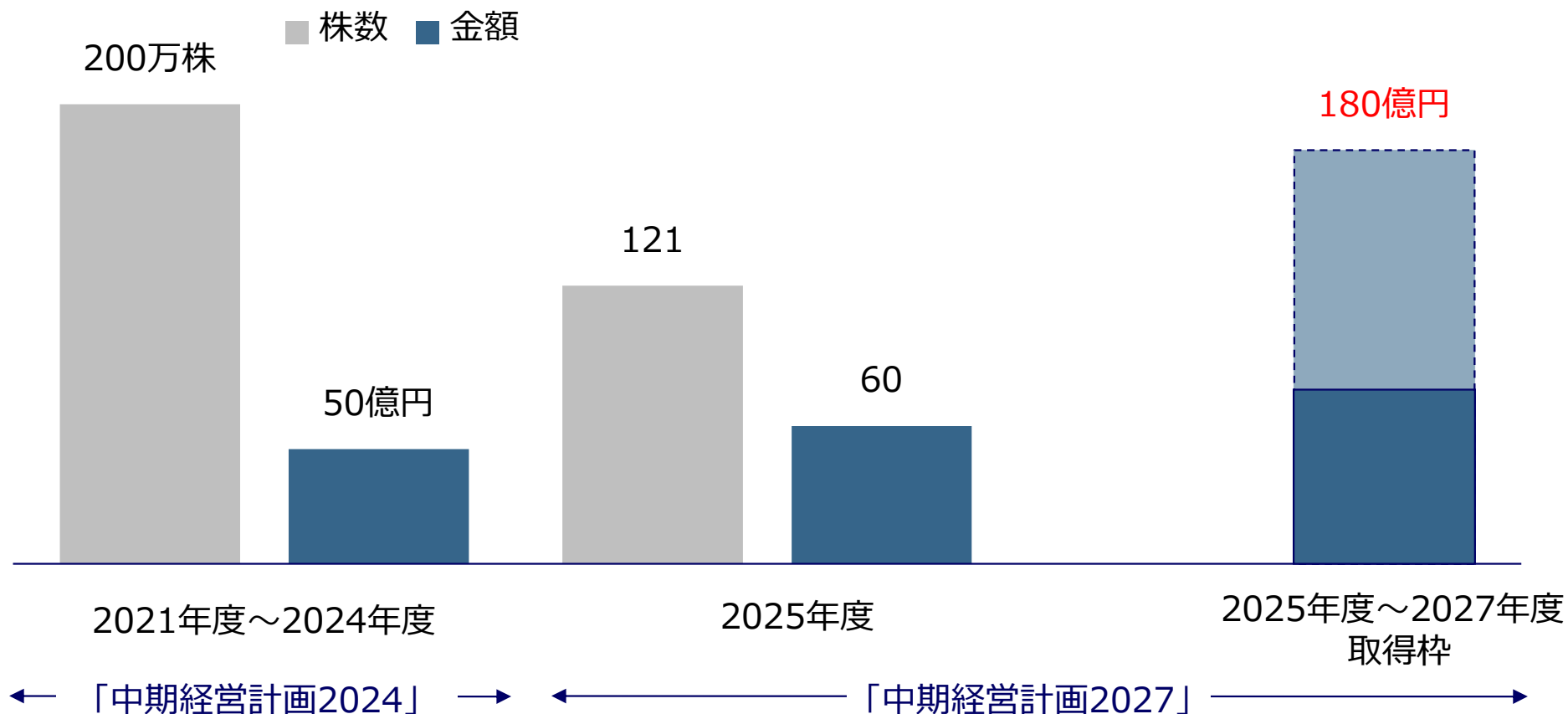
【配当方針】



自己株式の取得

- 「中期経営計画2024」の4年間で合計約200万株、約50億円の取得を実施
- 「中期経営計画2027」の3年間で取得枠180億円を設定
- 2025年度は、約121万株、約60億円の取得を実施

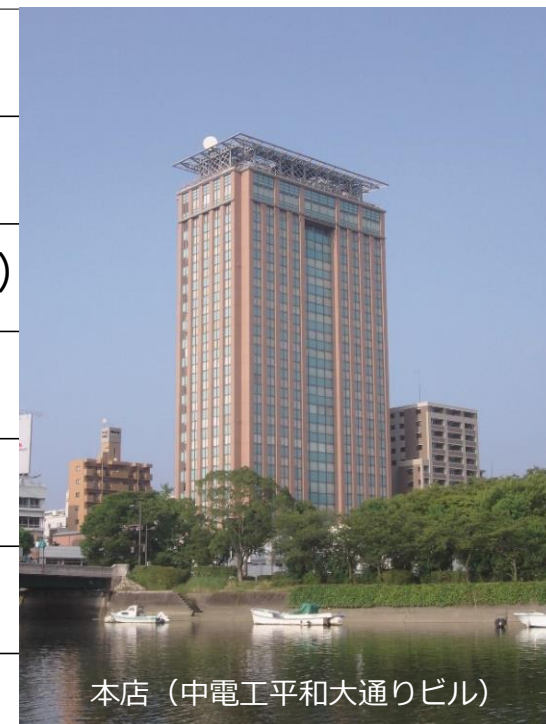
【自己株式取得の推移】



6. 参考情報

中電工の概要

会社名	株式会社 中電工		
代表者	代表取締役社長 重藤 隆文		
設 立	1944年9月（設立時：中国電気工事株式会社）		
資本金	34億8,190万円		
株式上場	東京証券取引所プライム市場		
本店所在地	広島市		
連結対象企業	16社		
事業内容	総合設備工事業、電材販売、保険代理、リース業 他		
社員数	4,697名（連結）	3,465名（個別）	（2025年度末）
売上高	2,278億円（連結）	1,826億円（個別）	（2025年度）
総資産	3,178億円（連結）	2,887億円（個別）	（2025年度末）



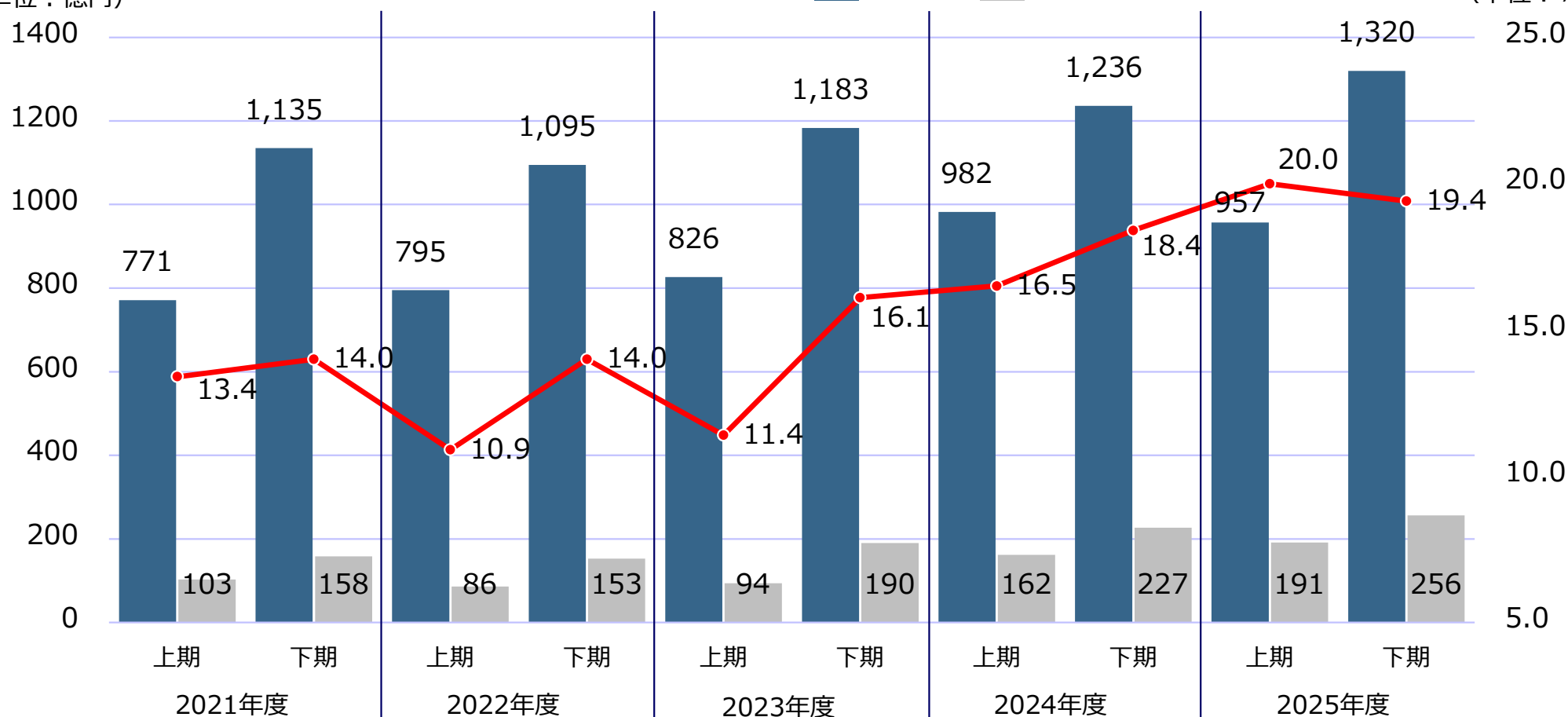
本店（中電工平和大通りビル）

売上高・売上総利益の推移（連結）

	2021年度 年間実績	2022年度 年間実績	2023年度 年間実績	2024年度 年間実績	2025年度 年間実績
売上高	1,906億円	1,890	2,010	2,218	2,278
売上総利益	262億円	239	285	389	447
売上総利益率	13.8%	12.7	14.2	17.5	19.7

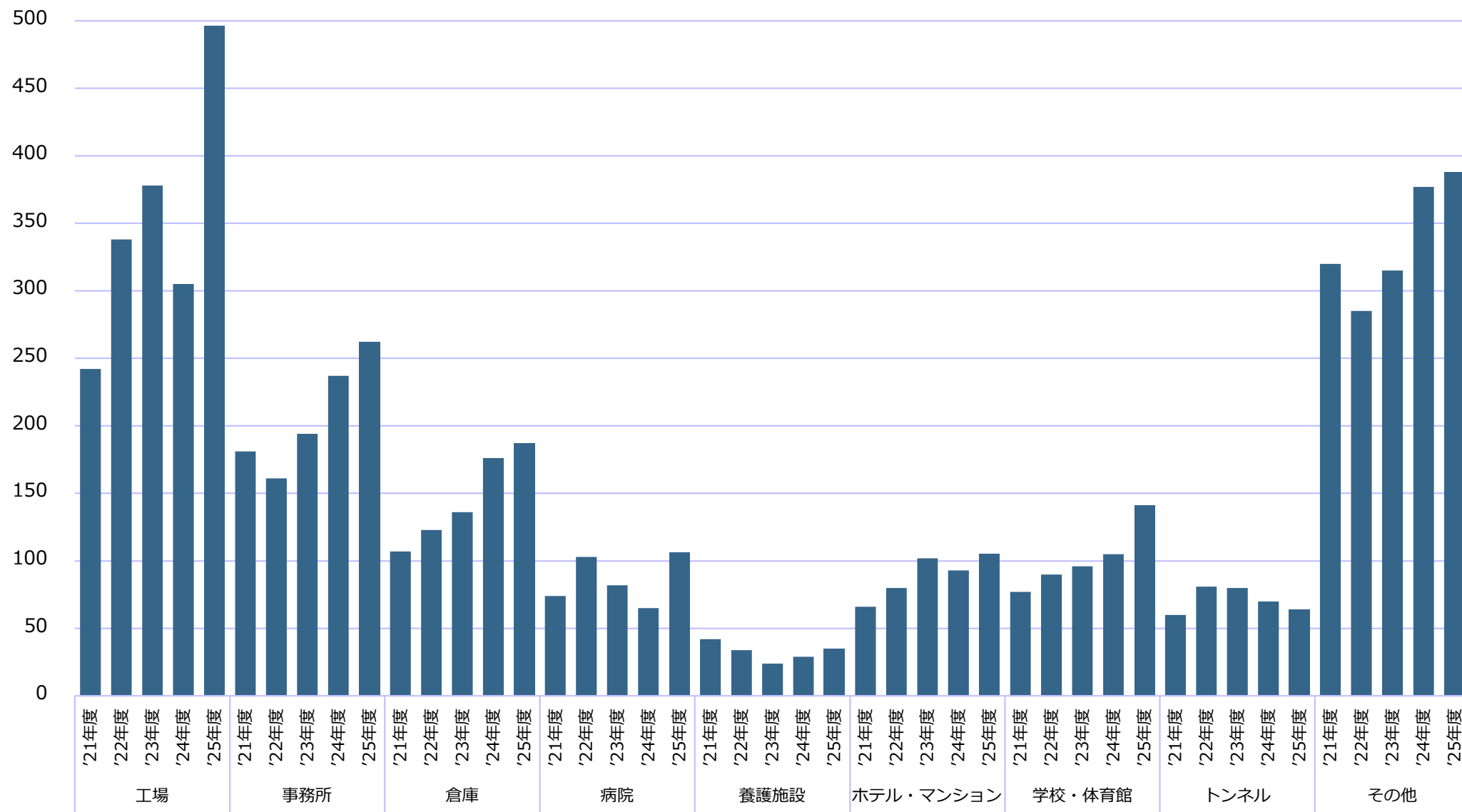
(単位：億円)

■売上高 ■売上総利益 ●売上総利益率 (単位：%)



一般工事部門の建物用途別受注高（個別）

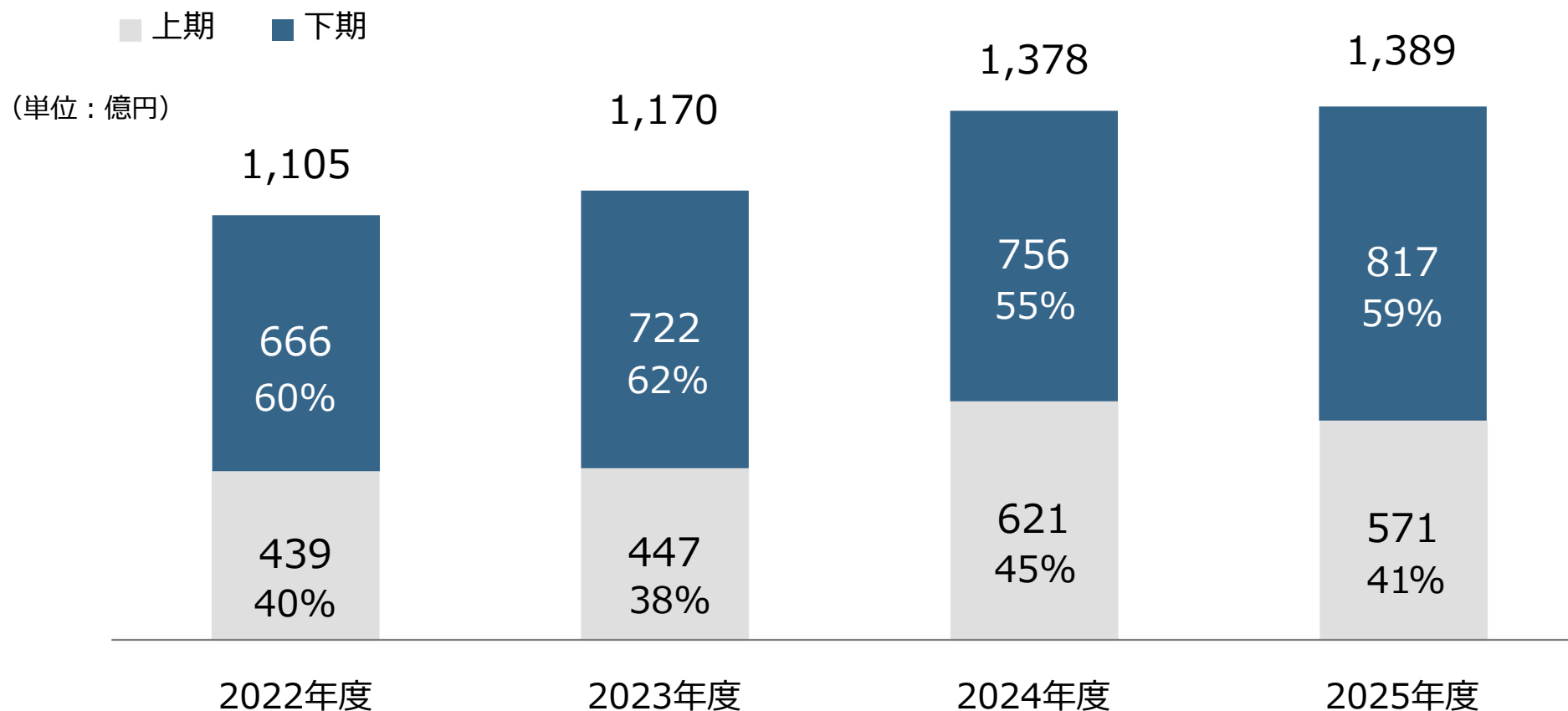
(単位：億円)



一般工事部門売上高（個別）

- 2024年度の上期・下期の割合は45%対55%となっていたが、2025年度の割合は従来どおりの41%対59%となった。
- 今後、大型工事の増加により工事進行基準の割合が高くなった場合、売上高の計上時期が平準化していくことも想定される。

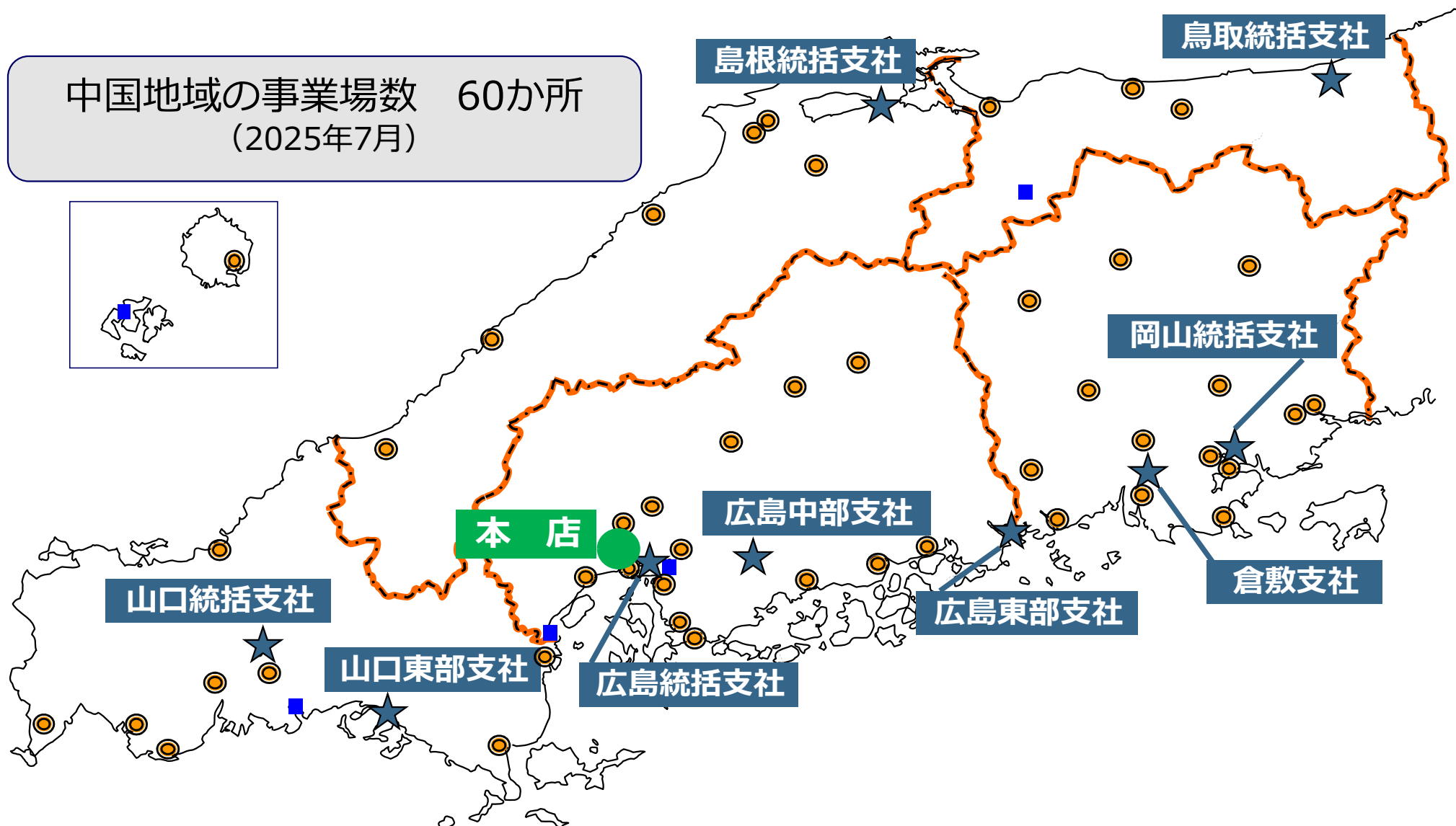
【上期・下期の割合】



キャッシュ・フロー計算書（連結）

	2024年度	2025年度	増減額	主な増減要因
営業活動による キャッシュ・フロー (①)	227億円	291	63	税金等調整前当期純利益 42 仕入債務の増減額 ▲14(▲は増加) 法人税等の支払額 37
投資活動による キャッシュ・フロー (②)	▲115億円	▲70	44	投資有価証券の取得による支出 52 投資有価証券の売却及び償還による収入 66 貸付けによる支出 ▲79
フリー・キャッシュ・フロー (①+②)	112億円	220	108	
財務活動による キャッシュ・フロー	▲76億円	▲129	▲53	自己株式の取得による支出 ▲46 配当金の支払額 ▲6
現金及び現金同等物の増減額	38億円	91	53	
現金及び現金同等物の期首残高	298億円	344	45	
新規連結に伴う現金及び現金同 等物の増加額	7億円	—	▲7	
現金及び現金同等物の期末残高	344億円	436	91	

- 中国地域に9支社を中心に、60事業場を設置

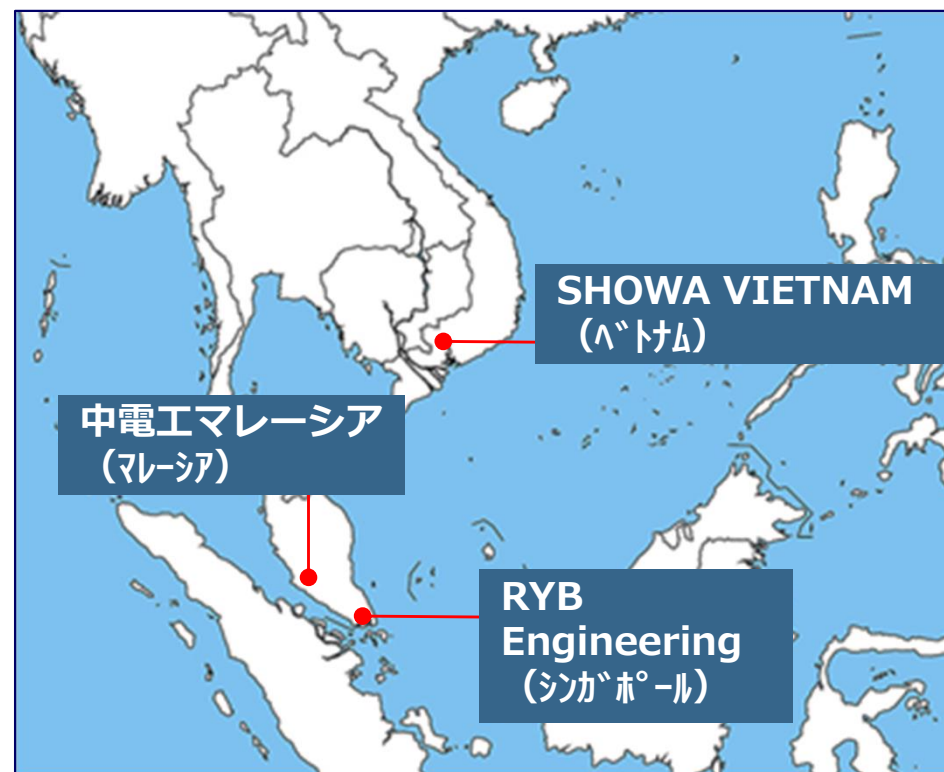


- 都市圏（東京・大阪・名古屋）に本部・支社を設置
- マレーシア・シンガポール・ベトナムにグループ企業

【都市圏】



【海外】



<連結子会社>

会社名	住所	中電工の 議決権比率	主な事業
三親電材(株)	広島市	50.03%	電気機器・工事材料の販売、電気通信工事等の施工
中工開発(株)	広島市	100.0%	保険代理、リース等
(株)イーパック広島	広島市	100.0%	電気・空調管工事等の設計・積算
(株)中電工テクノ	広島市	100.0%	配電線工事の施工
(株)中電工エレテック広島・島根	広島市	100.0%	電気工事等の設計・施工
(株)中電工エレテック岡山・鳥取	岡山市	100.0%	電気工事等の設計・施工
(株)中電工エレテック山口	山口市	100.0%	電気工事等の設計・施工
杉山管工設備(株)	横浜市	100.0%	空調管工事等の設計・施工
早水電機工業(株)	神戸市	100.0%	電気工事等の設計・施工
(株)昭和コーポレーション	東京都	100.0%	熱絶縁工事の設計・施工・監理、断熱配管支持金具の製造・販売
SHOWA VIETNAM CO., LTD	ハトナム	100.0%	空調管資材等の輸出入・卸販売・小売販売、熱絶縁工事の設計・施工・監理
SHOWA TECH VIETNAM CO., LTD	ハトナム	100.0%	空調管資材の製造・販売、部品の輸出入
CHUDENKO(MALAYSIA)SDN. BHD.	マレーシア	100.0%	電気工事等の設計・施工
RYB ENGINEERING PTE LTD	シンガポール	100.0%	電気工事等の設計・施工
ELEVATE ENGINEERING SOLUTION PTE. LTD.	シンガポール	100.0%	電気工事等の設計・施工
RYBE ENGINEERING (M) SDN. BHD.	マレーシア	100.0%	電気工事等の設計・施工

将来見通しに関するご注意事項

本資料に記載されているデータや業績予想等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

【本資料に関するお問い合わせ先】

株式会社 中電工

〒730-0855
広島市中区小網町6番12号
TEL：082-233-9034
FAX：082-234-8075
E-mail：kikaku@chudenko.co.jp
担当：企画本部 経営企画部（IR担当）